

AGENDA ESTRATÉGICA 2017 - 2022  
OLHANDO PARA O FUTURO



*PORTFÓLIO DE  
PROJETOS*



ESCRITÓRIO DE PROJETOS



Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

## ESCRITÓRIO DE PROJETOS

# INTRODUÇÃO

*O Escritório de Projetos da Superintendência Estadual do Meio Ambiente (SEMACE) nasceu da premente necessidade de criar, executar e monitorar os programas, projetos e ações constantes da Agenda Estratégica 2017 - 2022: Olhando para o Futuro.*

*Nessa perspectiva o Escritório de Projetos possui como **missão** "Estruturar e monitorar o processo de governança de projetos da Semace em sintonia com as diretrizes do Plano Estratégico".*

*Como **visão**, o Escritório de Projetos almeja "Tornar-se referência nacional na gestão de projetos no âmbito da Administração Pública".*

*Para cumprir com primazia sua missão e alcançar com celeridade sua visão, o Escritório de Projetos orienta-se pelos seguintes **valores**:*

***Inovação**  
**Dinamismo**  
**Excelência**  
**Integração**  
**Parceria***

### Atribuições

Padronização  
Assessoria à Alta Administração & aos Gerentes de Projetos  
Auditoria  
Treinamento  
Garantia da Qualidade  
Comunicação  
Monitoramento



A logomarca do Escritório de Projetos contém as cores da Semace e representa o espírito de unidade e a força transformadora que levam à evolução da Instituição.



*Tiago Bessa Aragão*  
[tiago.bessa@semace.ce.gov.br](mailto:tiago.bessa@semace.ce.gov.br)

*Marcelo Diogo Sousa Rodrigues*  
[marcelo.rodrigues@semace.ce.gov.br](mailto:marcelo.rodrigues@semace.ce.gov.br)





Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

PROJETOS DA SEMACE

# VÍNCULOS ESTRATÉGICOS

## CEARÁ SUSTENTÁVEL

DIMENSÃO ESTRATÉGICA -  
GOVERNO

## PROGRAMAS DO PPA

DIMENSÃO TÁTICA -  
SUPERINTENDÊNCIA E  
SECRETARIA

## AGENDA ESTRATÉGICA

PERSPECTIVAS

PLANO  
OPERACIONAL  
ANUAL

PROGRAMA

PROJETO

Ações





Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

PPA 2016 - 2019

# CEARÁ SUSTENTÁVEL

## 066 - CEARÁ MAIS VERDE

Conservar, recuperar, ampliar e proteger a cobertura vegetal e os solos do Ceará

## 067 - CEARÁ NO CLIMA

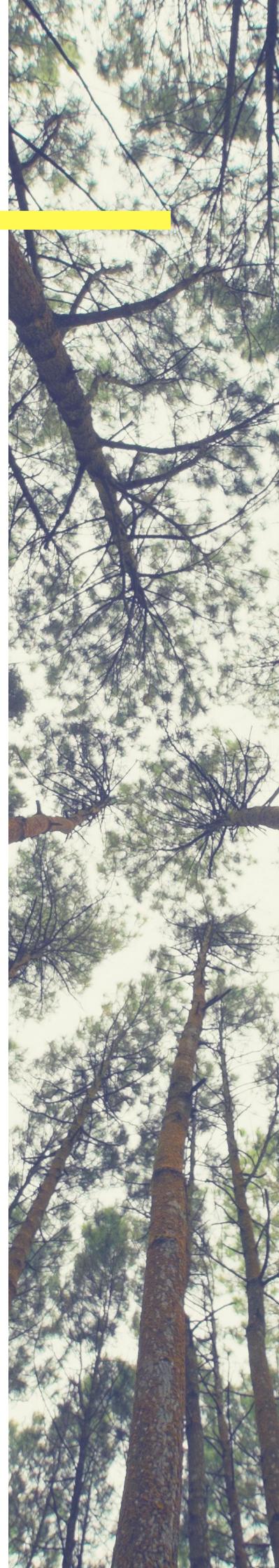
Minimizar os efeitos negativos das mudanças climáticas e reduzir as emissões de gases de efeito estufa, orientando e disciplinando a utilização racional dos recursos ambientais

## 500 - GESTÃO E MANUTENÇÃO

Adquirir insumos para a manutenção e ampliação das atividades da SEMACE

---

Os projetos da Semace devem estar em sintonia com os Programas contidos no Plano Plurianual.





Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

PERSPECTIVAS

# PROGRAMAS, PROJETOS & AÇÕES

Clientes e Finanças

- Atender Expectativas
- Expandir Serviços
- Aumentar Receitas

Institucional

- Fortalecer Relações Institucionais
- Construir Excelente Reputação & Imagem

Processos

- Criar Valor com Eficiência

Desenvolvimento

- Promover Competências dos Servidores
- Cultivar Excelente Ambiente de Trabalho

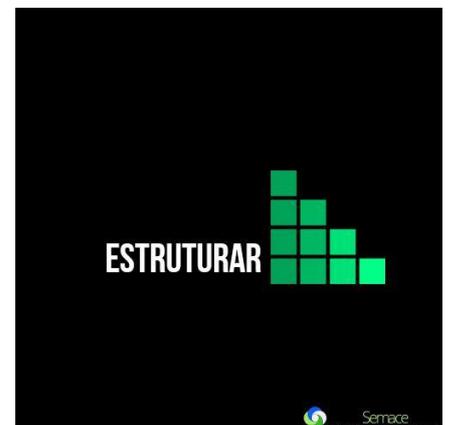
FORA DAS DIFICULDADES CRECEM AS SOLUÇÕES



Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

## PROGRAMAS DA SEMACE





Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

## REPUTAÇÃO & IMAGEM

# SOUSEMACE

O programa **SouSemace** tem como objetivo principal fortalecer a reputação e imagem do órgão a partir de projetos e ações que promovam um excelente atendimento ao usuário (cliente) quer melhorando os canais de relacionamento quer difundindo informações e ações desenvolvidas pela Autarquia.

A princípio serão 02 projetos e 03 ações.

### Projetos

- Plano de marketing e comunicação
- Atendimento 100% online

### Ações

- Pesquisa de satisfação dos clientes
- ChatBot
- Dashboard



## OBJETIVOS



- Atender expectativas dos clientes
- Ampliar e melhorar atendimento





Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

EVOLUIR, OTIMIZAR & DIVERSIFICAR

## +SEMACE

O programa +Semace possui como objetivo principal a busca por alternativas técnicas, jurídicas e procedimentais para a maximização da eficiência da Semace na execução dos produtos e serviços realizados com ênfase na otimização dos recursos humanos e orçamentários disponíveis.

A princípio serão 09 projetos e 03 ações.

### Projetos

- Fiscalização sistemática
- Plano de manejo florestal
- Autos de infração automáticos
- Julga+
- Licenciamento simplificado
- Monitoramento dos recursos naturais
- Monitoramento de licenças e autorizações ambientais
- LimpAR - Reestruturação do Fumaça Negra
- Cadastro Ambiental Rural

### Ações

- Mutirão anual de conciliação de débitos resultantes de infrações ambientais
- Monitoramento da agenda estratégica
- Lista PET do Ceará



## OBJETIVO



- Criar Valor com Eficiência



Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

# MULTIPLICAR E SER RECONHECIDO

## INSTITUCIONAL

O programa interAGIR possui como objetivo principal a ampliação das articulações da Semace com outros órgãos e entidades da Administração pública em nível local, regional, nacional e até internacional.

Na Agenda Estratégica 2017 - 2022 foram propostos 03 projetos e 01 ação, os quais foram convertidos em 03 projetos e 09 ações.

### Projetos

- Diário oficial ambiental eletrônico
- Gestão eficiente da dívida ativa
- Transferência de geotecnologias e integração de bases de dados

### Ações

- Precificação e normatização de serviços de fauna e flora
- Alteração da lei de agrotóxicos
- Transformação de pareceres consolidados em teses jurídicas
- Publicação da atualização da IN 02/2010
- Elaboração da Agenda Institucional & Plano Operacional
- Atualização dos manuais de normas e procedimentos das áreas finalísticas
- Encontro nacional de fiscalização ambiental
- Fórum permanente das Procuradorias Autárquicas dos Ceará
- Acordos de Cooperação para inovação e tecnologia das ações de fiscalização



## OBJETIVOS



- Fortalecer Relações Institucionais
- Construir Excelente Reputação e Imagem



Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

CUIDAR E CAPACITAR

# DESENVOLVIMENTO

O programa **Meu Ambiente** tem o como objetivo principal a busca por potencializar o capital humano da Semace, nosso maior patrimônio.

Na Agenda Estratégica 2017 - 2022 foram propostos 01 programa, 01 projeto e 04 ações, os quais foram convertidos em 03 projetos e 04 ações.

Projetos

- Bem-estar dos servidores e colaboradores
- Plano de capacitação técnica e gerencial
- Gestão documental e Memória Institucional

Ações

- Pesquisa de clima organizacional
- Memória Funcional
- Estudo sobre HomeOffice
- Reativação da Rádio Semace



## OBJETIVOS



- Promover Competências dos Servidores
- Cultivar Excelente Ambiente de Trabalho



Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

## EXPANDIR E RECEBER

# AMPLIAÇÃO

O programa Estruturar, tem como objetivo principal o fortalecimento da Semace a partir de melhorias nas instalações físicas e tecnológicas.

Ao todo são 04 projetos e 01 ação.

### Projetos

- Construção de 2 Centros de Triagem de Animais Silvestres
- Construção da Nova Sede e Escritórios Regionais
- Regionalização dos Depósitos de Bens Apreendidos
- Instrumentos tecnológicos para aumentar a arrecadação

### Ação

- Reestruturação da SEMACE



## OBJETIVOS



- Expandir Serviços
- Cultivar Excelente Ambiente de Trabalho





Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

ALÉM DA AGENDA ESTRATÉGICA

# NOVOS PROJETOS



## INFRAESTRUTURA

- CONSTRUÇÃO DA NOVA SEDE

## GEOTECNOLOGIAS

- DESENVOLVIMENTO SIG/SEMACE
- CAPACIDADE DE SUPORTE DOS MANGUEZAIS DO CEARÁ COM ÊNFASE NA DIFERENCIAÇÃO DE APICUNS E SALGADOS

## MONITORAMENTO AMBIENTAL

- M. DO DESMATAMENTO SOBRE ÁREAS EM PROCESSO DE DESERTIFICAÇÃO
- MODELAGEM DA DISPERSÃO ATMOSFÉRICA DE PARTICULADOS NA ÁREA DO CIPP
- M. DA QUALIDADE DO AR



Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

# ÁREAS DE CONHECIMENTO

# PROJETOS

Gestão da  
Integração

Gestão do  
Escopo

Gestão do  
Tempo

Gestão de  
Custo

Gestão da  
Qualidade

Gestão dos  
Recursos  
Humanos

Gestão das  
Comunicações

Gestão de  
Risco

Gestão das  
Aquisições

Gestão dos  
Interessados

"CRIATIVIDADE É A INTELIGÊNCIA SE DIVERTINDO" A. EINSTEIN



Semace

ESCRITÓRIO DE PROJETOS

PROCESSO DECISÓRIO

# PROJETOS

Escritório de Projetos

Conselho  
Deliberativo

*Apreciar e  
Aprovar*

Comitê Executivo

*Analisar e  
Submeter*

Patrocinador

*Propor e  
Defender*

Gerente de Projeto

*Desenvolver e  
Executar*



